

# **Výroční zpráva**

**za rok 2010**

**Správa městských sportovišť Kolín, a.s.**

- I. Úvodní slovo předsedy představenstva
- II. Textová část výroční zprávy
- III. Zpráva auditora
- IV. Účetní závěrka v plném rozsahu
- V. Příloha k účetní závěrce

Sídlo společnosti: Masarykova 1041, 280 02 Kolín II  
IČ: 279 46 576

## **I. Úvodní slovo předsedy představenstva**

Vážení,

účelem Výroční zprávy za rok 2010 je podat stručnou a výstižnou výpověď o hospodaření a výsledcích akciové společnosti za uplynulé roční období.

Je třeba připomenout, že začátkem prosince 2010, tedy po komunálních volbách, došlo ke jmenování nových orgánů společnosti Správa městských sportovišť Kolín, a.s. Tato změna již nemohla nijak zásadním způsobem ovlivnit výsledky hospodaření roku 2010, a proto zde předkládáme ke zhodnocení činnost předchozích orgánů společnosti, jež byly u zrodu a u prvních let existence tohoto subjektu.

Jsem rád, že už po prvním vlastním zhodnocení věcné i finanční stránky hospodaření SMSK, a.s. jsem mohl bez jakýchkoli vnitřních rozporů sdílet přesvědčení, že samotné vytvoření Správy městských sportovišť Kolín, a.s. bylo správným krokem a jejím zřízením byly vytvořeny velmi dobré podmínky k efektivnímu provozování relativně specializovaného okruhu služeb pro obyvatele města a blízkého okolí. Město Kolín má jakožto totálně majoritní akcionář SMSK, a.s. možnost plné kontroly nad veškerými kroky a procesy, které v akciové společnosti probíhají. Vše je věcí jeho správných personálních rozhodnutí, dobře nastavené komunikace a stabilních pravidel financování.

V každém případě je namístě, abych jménem představenstva poděkoval všem, kteří se svou činností podíleli na tom dobrém, co bylo ve společnosti SMSK, a.s. vykonáno za uplynulý rok, ať už jde o osoby a personál na straně SMSK nebo u hlavního akcionáře Města Kolín. Zvláště bych chtěl poděkovat i druhému akcionáři, společnosti AVE Kolín za partnerskou přízeň, se kterou podporuje některé aktivity SMSK.

Jsem si velmi dobře vědom toho, že tím neobjektivnějším hodnotitelem činnosti SMSK je veřejnost, ať už sportovci anebo návštěvníci našich sportovišť. Těm patří největší dík za jejich dosavadní přízeň a o ni se hodláme ještě více ucházet i v budoucnu.

## **II. Textová část výroční zprávy**

SMSK, a.s. vznikla vyčleněním té části služeb z bývalých Technických služeb města Kolína, s.r.o. (TSMK), o které neměla zájem společnost AVE a.s. jež TSMK od Města Kolín v podstatě odkoupila.

Svým ekonomickým charakterem jde o služby obecně neziskové – provoz akvaparku, zimního stadionu a dalších sportovišť. Zejména sezónně provozovaná sportoviště, psí útulek, a j. generují i při veškeré snaze o efektivní využívání ekonomickou ztrátu. Ztráta je kryta zdůvodněnou provozní dotací Města Kolín, pro jehož občany jsou sportoviště provozována. Právě proto je nezbytné opřít poskytování provozních dotací o jasná a stabilní pravidla. A pak je úkolem orgánů společnosti a jejího managementu eliminovat hospodárnou činností a marketingem provozní ztrátu tak, aby zdůvodněná dotace nejen postačovala k bezproblémovému provozu, ale aby se její potřeba mohla i snižovat. Úplné oddělení od rozpočtu města v provozní oblasti, které si minulé představenstvo vytýčilo jako cíl od roku 2011 je však nereálné a jde o nepochopení financování tohoto subjektu jako takového.

Základními cíli a úkoly společnosti zůstávají:

- hospodárné provozování a správa majetku společnosti
- udržení a zdůvodněné rozšiřování služeb
- zhodnocování a zvětšování majetku
- rozvoj výnosů (zejména nosných služeb) účinným marketingem

V roce 2010 skončilo hospodaření společnosti ztrátou 1 373 036,-- Kč. Jde o velmi přijatelný výsledek hospodaření, uvědomíme-li si, že meziročně (2010/2009) poklesly provozní dotace Města Kolín, účtované do výnosů, o 12 mil. Kč, odpisy v nákladech jsou vyšší o 1,5 mil. a spotřeba energie vlivem celoročního zařazení zimního stadionu do majetku a hospodaření SMSK (v r. 2009 jen půlrok) stoupla o 2 mil. Kč.

Výslednou ztrátou se SMSK, a.s. zásadně přiblížila realitě, vyplývající z možností, které poskytování jejích specifických služeb umožňuje. Výše uvedená čísla jasně zobrazují podstatný vliv provozních dotací Města Kolín na dosažený výsledek a o to větší je potřeba a úloha již v úvodu zmíněných pravidel pro jejich poskytování. Právě rok 2010 dává dobrou možnost analýzy vlivů na výsledek hospodaření a stanovení „standardní“ výše roční provozní dotace.

V dosaženém výsledku hospodaření se ovšem odráží konkrétní nákladovost a tržby jednotlivých služeb. Náklady byly vesměs stabilní, tržby akvaparku stouply proti r. 2009 o 15%. Ostatní služby zaznamenaly v tržbách mírný pokles. Je jisté, že ekonomická recese zasáhla a v příštím roce ještě výrazněji zasáhne i hospodaření SMSK právě v tržbách. Ukončení dodavatelských garancí u Akvaparku bude vyžadovat zajištění systematického

servisu strojního zázemí. O to více je třeba, aby se management soustředil na ekonomickou anticipaci těchto vlivů.

Společnost vedle svého poslání spravuje amfiteátr a dětské hřiště na Kmochově ostrově (majetek města), poskytuje placené služby pro celý areál Kmochova ostrova, servisuje centrální dětské hřiště (též v majetku města) a atletický stadion (zatím v nájmu od města). Považujeme i do budoucna za zásadní a důležité, aby šlo o placené služby za ceny tržně obvyklé, resp. o ekonomické pronájmy, které však nesmí omezovat soustředění společnosti na efektivitu a kvalitu správy a provozu sportovišť, které ve svém majetku SMSK má.

### **Investice dokončené v roce 2010**

Byla dokončena výstavba garáží v areálu akvaparku, dokončeny byly práce na novém chlazení ve strojovně zimního stadionu, vstup a ochoz u jezera. Pokračovalo dokončování investic na atletickém stadionu – nový ovál 400m, nová budova zázemí. Hokejbalové hřiště má nyní šatny a hygienické zázemí v nových buňkách s přípojkami. V psím útulku byly dokončeny opravy speciálními nátěry podlah.

Důležité je, že byla ukončena dohodou leasingová smlouva ke stavbě víceúčelové sportovní haly, již měla v plánu SMSK započít stavět v r. 2010. Hlavní akcionář, Město Kolín, správně rozhodl o odložení tohoto záměru s ohledem na zcela mimořádné zadlužení města z let předešlých. Připomeňme si, že jenom SMSK každoročně splácí (přídělem z dotace města) 15 mil. Kč firmě Geosan a Raiffeisen bance za závazky, pocházející z výstavby Akvaparku pro TSMK. Jde o splátky do roku 2019.

Je jisté, že zmrazení městských investic postihne už v r. 2011 zákonitě i SMSK. Zásadní investice společnosti pocházejí a budou pocházet z investičních dotací Města Kolín a rozhodování o nich bude tedy stavem městského rozpočtu zásadním způsobem ovlivňováno.

### **Investiční činnost pro rok 2011**

- dokončení výstavby areálu atletického stadionu
- pořízení nákladního automobilu (náhrada za pronajímané vozidlo)
- zakoupení nové rolby pro zimní stadion (náhrada 100 % uznané reklamace)

### **Oblast výzkumu a vývoje**

Aktivity společnosti v oblasti výzkumu a vývoje nebyly v roce 2010 významné.

### **Oblast ochrany životního prostředí**

Společnost dlouhodobě spolupracuje s Obcí Radim, se kterou má smlouvu na likvidaci odpadu, přičemž sama zajišťuje třídění tohoto odpadu na bio, stavební a ostatní komunální odpad. Likvidaci komunálního odpadu z běžného provozu zajišťuje firma AVE Kolín.

### **Oblast pracovně právních vztahů**

V personální oblasti je cílem zajistit zaměstnanost minimálně na stejné úrovni jako v roce 2010, tedy asi 33 zaměstnanců. V oblasti mezd se v souladu s výše uvedenými skutečностями nárůst celkově vyplacených mzdových prostředků oproti roku 2010 neplánuje. Společnost pravidelně zajišťuje školení zaměstnanců a vedoucích pracovníků a specializované školení bezpečnosti práce.

### **Organizační složka v zahraničí**

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

V Kolíně, dne 31.05.2011

Za správu městských sportovišť Kolín, a.s.  
Ing. Václav Kmoch  
předseda představenstva